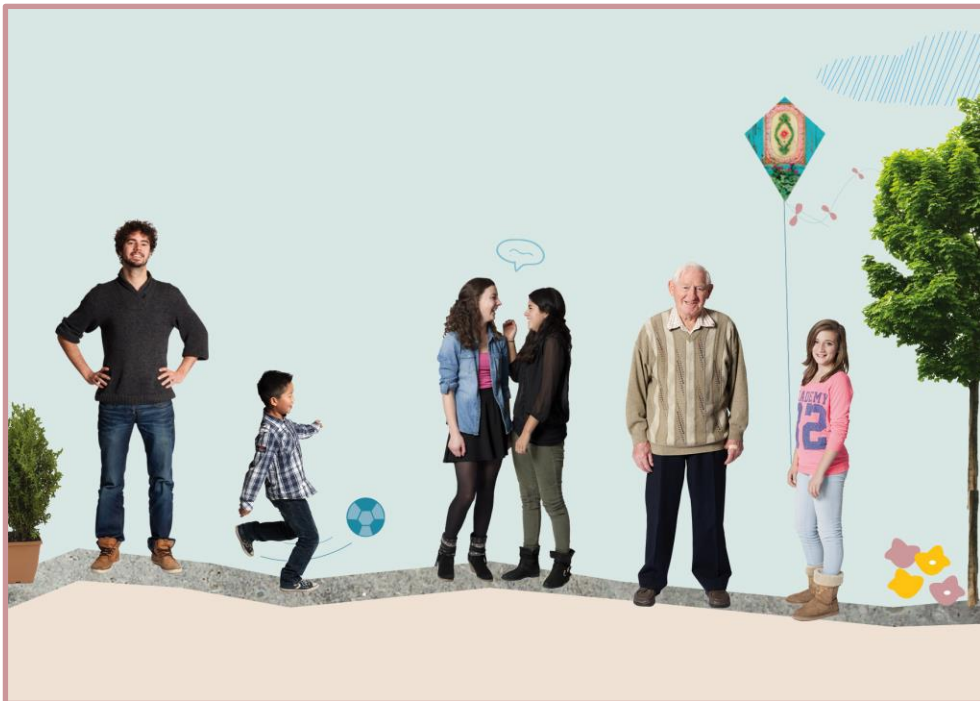


Jaarverslag 2019



Venray, 16 maart 2020

Inhoud

Jaarbericht 2019	3
Verslag van de Raad van Toezicht	
Verslag van het bestuur	
Jaarrekening	11
Balans per 31 december 2019	
Staat van baten en lasten	
Kasstroomoverzicht	
Algemene toelichting	
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	
Toelichting op de onderscheiden posten van de balans	
Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten	
Overige gegevens	29
Voorstel resultaatbestemming 2019	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	

Jaarbericht 2019

Jaarverslag Raad van Toezicht Synthese 2019

Het werkterrein waarop Synthese actief is, is sterk in beweging en de hulp- en of ondersteuningsvraag is vaak complex. Met de vraag van de klant als vertrekpunt, en niet de dienstverlening zelf, krijgt Synthese met steeds meer belanghebbenden te maken. Van medewerkers wordt verwacht dat ze over de grenzen van de sector heen kijken. Traditionele grenzen tussen werkvelden verdwijnen en steeds vaker wordt samenwerking gezocht met organisaties op het gebied van bijvoorbeeld jeugdzorg, GGZ, VVT, onderwijs en wonen. Ook de relatie met de opdrachtgevers is complexer geworden. Gemeenten maken steeds minder gebruik van het subsidie-instrument en gaan over op aanbesteding en inbesteding van diensten. Van Synthese wordt verwacht dat zij meebeweegt op de stroom en dat zij nog dynamischer, innovatiever en ondernemender wordt en daardoor in staat is om zich continu aan te passen aan de veranderende omgeving. Dit heeft continu invloed op de wijze waarop medewerkers hun taken uitvoeren alsook op de wijze waarop wij inhoud geven aan onze rol als toezichthouder van Synthese.

2019 was om drie redenen een bijzonder jaar voor de Raad van Toezicht. Op de eerste plaats manifesteerde zich een onverwacht tekort in de jaarrekening van 2018, een tekort dat deels doorloopt in 2019; de RvT heeft via extra-bijeenkomsten van de audit-commissie en in haar reguliere vergaderingen veel tijd en aandacht geschonken aan het doen van onderzoek naar dit tekort, het beoordelen van maatregelen via een gedegen Plan van Aanpak, en het periodiek monitoren van de uitvoering van deze maatregelen. Dit heeft geleid tot structurele verbeteringen in de bedrijfsvoering, hetgeen de komende jaren effect gaat sorteren. Op de tweede plaats ziet Synthese als gevolg van het aanbestedingsproces van de gemeente Venlo (najaar 2019) per 2020 een substantieel deel van haar omzet verloren gaan. De RvT heeft via een scenario-studie tijdig en intensief geanticipeerd op deze veranderende situatie. Tot slot heeft 2019 ook in het teken gestaan van de totstandkoming van een nieuw Strategisch Plan 2019-2022. Op 25 juni 2019 is dit plan vastgesteld; op 25 november 2019 is ten behoeve van de monitoring van dit plan een strategisch toetsingskader vastgesteld.

Over besturen en toezichthouden

Toezichthouder, werkgever, adviseur/klankbord

Als Raad van Toezicht houden wij toezicht op het functioneren van de directeur- bestuurder, Wim Gort en de algemene gang van zaken binnen Synthese. De Raad adviseert de directeur- bestuurder daarnaast gevraagd en ongevraagd, is verantwoordelijk voor de benoeming (en eventuele schorsing of ontslag) van de directeur- bestuurder, en stelt zijn beoordeling en arbeidsvoorwaarden vast. De Raad van Toezicht geeft de accountant opdracht voor de controle van de jaarstukken.

Legitimatie

De Raad van Toezicht handelt op basis van de bevoegdheden die in de statuten zijn omschreven. De werkwijze van de raad is beschreven in het reglement Raad van Toezicht dat wij ook in 2019 actief op inhoud hebben besproken. Hierin is opgenomen dat de raad werkt met separate commissies. De commissies adviseren de raad over onderwerpen die binnen hun taakgebied vallen en bereiden de besluitvorming van de raad voor. Dit laat de verantwoordelijkheid voor de besluitvorming van en door de raad onverlet.

Commissies

De Raad van Toezicht kent naast een remuneratiecommissie en auditcommissie twee

commissies waarvan de een het eerste aanspreekpunt is voor de Cliëntenraad en de ander voor de Ondernemingsraad. De commissies maken verslagen van hun overleggen; de verslagen worden ter kennisname geagendeerd voor de Raad van Toezicht.

Als Raad van Toezicht houden we toezicht op en geven we, ook ongevraagd, advies aan de directeur-bestuurder over het formuleren en realiseren van doelstellingen, de strategie en beleid van Synthese. We treden op als werkgever van de directeur-bestuurder, Wim Gort.

De Raad van Toezicht kwam in 2019 op de volgende data bijeen:

Data	Agendapunten
28 januari 2019	Rooster van aftreden toezichthouders MTO 2018 Voortgangsrapportage 4e kwartaal 2018 Jaarverslag 2018 RvT Opdrachtgeverstevredenheid 2018 Organisatie werkbezoek
18 februari 2019	Zelfevaluatie RvT (gedeeltelijk met directeur-bestuurder)
25 maart 2019	Jaarrekening 2018 (incl. jaarverslag raad van toezicht) Jaarverslag Provinciale klachtencommissie 2018 Herziene begroting 2019
27 mei 2019	(ingelaste RvT vergadering) Bespreking opzet verbeterplan en forecast 2019
25 juni 2019	Voortgangsrapportage/forecast 1e kwartaal 2018 Kennismaking MT Klanttevredenheidsmeting 2018
26 augustus 2019	Voortgangsrapportage/forecast 2e kwartaal 2019 Vrijwilligerstevredenheid 2019 Vergaderschema 2020
8 oktober 2019	(ingelaste RvT vergadering) Verslag audit-commissie 25-9-19 Uitslag aanbesteding Venlo Bespreking organisatie-scenario's (ivm aanbesteding)
25 november 2019	Voortgangsrapportage/forecast 3e kwartaal 2019 Begroting 2020 Jaarplan 2020

Auditcommissie heeft vergaderd op:

- 11 maart 2019
- 13 mei 2019
- 18 juni 2019
- 20 augustus 2019
- 25 september 2019
- 28 oktober 2019

De Raad van Toezicht heeft in de maand juni een teambuildings-bijeenkomst gehouden in Grubbenvorst.

De Raad van Toezicht pleegt (naast het jaarlijkse werkbezoek op locatie) voorafgaand aan enkele vergaderingen medewerkers van Synthese in de gelegenheid te stellen presentaties te doen over hun werkzaamheden. Ook heeft een kennismakingsgesprek plaatsgevonden met het voltallig MT.

De Raad van Toezicht beschouwt dit als één van de mogelijkheden om meer inhoudelijke voeling te verwerven met het werk en de werkorganisatie van Synthese.

Daarnaast heeft de Raad van Toezicht twee keer, aan de hand van een position-paper van de directeur-bestuurder, stilgestaan bij ontwikkelingen in de markt en specifiek de gang van zaken binnen twee collega-instellingen teneinde meer kruisbestuiving te realiseren.

Samenstelling en taakverdeling Raad van Toezicht per 31 december 2019

De Raad van Toezicht heeft een profielschets opgesteld voor zijn samenstelling. Hierin is onder andere opgenomen dat alle leden van de raad van commissarissen aan een aantal algemene functie-eisen dienen te voldoen. Daarnaast is opgenomen dat in de raad diverse specifieke deskundigheden aanwezig zullen moeten zijn om het brede spectrum van Synthese te kunnen overzien. Het functioneren van de raad is gediend bij een goede teamsamenstelling en diversiteit; ook op dit gebied zijn in het profiel criteria opgenomen. De individuele leden dienen elkaar qua competenties aan te vullen en in goede harmonie met elkaar te kunnen samenwerken, maar dienen elkaar ook kritisch te kunnen aanspreken.

De in de statuten en in de profielschets ten doel gestelde Raad van Toezicht bestaat uit 5 leden.

De Raad van Toezicht is van mening dat de profielschets en de hierin opgenomen competenties, deskundigheden en ervaringen goed zijn uitgebalanceerd en mede zijn gebaseerd op de door de NTZi opgestelde criteria voor goed intern toezicht.

Taak verdeling Raad van Toezicht

Naam	Datum benoeming	Datum laatste herbenoeming	Uiterste datum aftreden	Opmerking
Joke Abbring (vicevoorzitter)	1-1-2013	1-1-2017	1-1-2021	Herbenoemd per 1-1-2017
Ger Spee	1-1-2016	1-1-2020	1-1-2024	Herbenoemd per 1-1-20
Angelique Jansen-Swinkels	26-9-2016	26-9-2020	26-9-2024	-
Gert-Jan Kusters (voorzitter)	26-9-2016	26-9-2020	26-9-2024	-
Bart Janssen	1-1-2018	1-1-2022	31-12-2025	

Taken	Wie
Voorzitter	Gert-Jan Kusters
Vicevoorzitter	Joke Abbring
Auditcommissie	Angelique Jansen (voorzitter auditcommissie) en Ger Spee
Remuneratiecommissie	Gert-Jan Kusters en Joke Abbring (voorzitter remuneratiecommissie)
Contactpersonen OR	Ger Spee en Bart Janssen
Contactpersonen CR	Angelique Jansen en Bart Janssen

De Raad van Toezicht is in 2019 ongewijzigd gebleven.

Overleg met cliëntenraad en ondernemingsraad

Medio 2017 is door de Raad van Toezicht (met instemming van Ondernemingsraad en Cliëntenraad) besloten:

- om 1x per jaar met cliëntenraad en ondernemingsraad apart te spreken (ondersteund door directeur-bestuurder);
- om 1x per jaar met beiden in gezamenlijkheid te spreken over het thema 'Koers & Strategie' (ondersteund door directeur-bestuurder);
- om met beide medezeggenschapsorganen niet meer plenair als RvT te spreken maar via delegaties námens de Raad van Toezicht.

Het doel van de overleggen is te komen tot een rechtstreekse informatie-uitwisseling en -waar gewenst- meningsvorming. Het overleg met de Ondernemingsraad vond plaats op 10 april 2019, 17 november 2019 en 24 december 2019. Het overleg met de Cliëntenraad vond plaats op 27 mei 2019.

Het voorgenomen gezamenlijke overleg heeft dit jaar niet plaatsgevonden omdat hieraan vanuit de Cliëntenraad geen behoefte bestond.

Werkwijze Raad van Toezicht

De directeur-bestuurder bereidt de agenda voor de Raad van Toezicht voor in samenspraak met de voorzitter en de financiële stukken in samenspraak met de audit-commissie. De directeur-bestuurder draagt vanuit de organisatie zorg voor de secretariële ondersteuning van de Raad van Toezicht en voor de inrichting van een eigen archief van de Raad van Toezicht. Mevrouw Karin Cortenbach voert het secretariaat. Het secretariaat en het archief zijn gevestigd in het kantoor van de organisatie. De notulen van de vergaderingen van de Raad van Toezicht worden ook extern gearchiveerd door de secretaris.

Invulling werkgeversrol

Op 11 januari 2019 heeft een beoordelingsgesprek plaatsgevonden met de directeur-bestuurder en op 12 juni 2019 een voortgangsgesprek. Vanuit de Raad van Toezicht waren aanwezig de voorzitter en vicevoorzitter, zijnde de remuneratiecommissie. Daarbij werden de prestatieafspraken besproken en de persoonlijke ontwikkeling van de directeur-bestuurder. Specifieke aandacht was er voor de voortgangs- en beleidscyclus.

Evaluatie

Op 18 februari 2019 heeft de Raad van Toezicht een zelfevaluatie gedaan in eigen beheer. Deels vond dit plaats buiten aanwezigheid van de bestuurder. De keuze om dit in eigen beheer te doen was het resultaat van de evaluatie van de zelf-evaluatie van 2018 (extern begeleid). De zelfevaluatie 2019 werd voorafgegaan door een schriftelijke ophaalronde door de voorzitter; de resultaten daarvan zijn besproken. Van de bijeenkomst is een verslag gemaakt en zijn de uitkomsten gedeeld met de bestuurder. De Raad van Toezicht is zich bewust van het governance-uitgangspunt dat zelf-evaluatie periodiek onder externe begeleiding dient plaats te vinden.

Deskundigheidsbevordering

Om de kwaliteit van toezicht te blijven ontwikkelen voert de Raad van Toezicht een actief scholingsbeleid. De leden zijn allen lid van de NVTZ (Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in de Zorg), welke een aparte sectie welzijn kent. Via nieuwsbrieven en website worden de leden met regelmaat geïnformeerd over actualiteiten ten aanzien van toezicht en is er een uitgebreid scholingsaanbod. Individuele leden van de Raad van Toezicht maken ook actief gebruik van dit aanbod.

Contact met stakeholders

De Raad van Toezicht maakt jaarlijks kennis met professionals en vrijwilligers, die in gemeenten namens Synthese actief zijn. Door omstandigheden is het voor najaar 2019 geplande werkbezoek verschoven naar voorjaar 2020.

Benoeming en beoordeling accountant

Buro Crowe-Horwath/Foederer is onze accountant voor de boekjaren 2017 t/m 2019.

De Raad van Toezicht geeft de accountant opdracht de jaarstukken te onderzoeken en daarover een verklaring dan wel een mededeling of managementletter af te geven. Bij de beoordeling van de jaarstukken geeft de Raad van Toezicht zich rekenschap van de bestendige toepassing en verantwoording van de grondslagen voor de vermogens- en resultaatbepaling. De contacten tussen de Raad van Toezicht en de accountant lopen via de audit-commissie van de Raad. De Raad van Toezicht spreekt zich uit over de wenselijkheid van de uitvoering van de eventueel door de accountant in diens verslag gedane aanbevelingen, op basis van een aanbeveling daarover door de directeur-bestuurder. De Raad van Toezicht ziet er vervolgens op toe dat die aanbevelingen worden omgezet in besluiten door de directeur-bestuurder en worden gerealiseerd

De jaarverslagen, inclusief jaarrekening 2018, zijn opgesteld conform de statuten. In de vergadering van 25 maart 2019 zijn de bevindingen van de accountant besproken met de Raad en keurde de Raad van Toezicht het jaarverslag goed. Door deze goedkeuring vond decharge plaats van de directeur-bestuurder voor het gevoerde beleid.

Honorering

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen een passende honorering, passend bij de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semi-publieke sector. De vergoeding voor het lidmaatschap van de Raad van Toezicht bedroeg in 2019 € 4.250 (voorzitter) en € 2.950 (leden).

Tot slot

De Raad van Toezicht bedankt alle medewerkers, het management en de vele vrijwilligers van Synthese voor hun inzet in het afgelopen jaar. De komst van nieuwe bedrijfsvoerings-systemen, de financiële krapte, de dynamiek van aanbestedingen en de doorlopend veranderende aanpak per gemeente heeft in 2019 een behoorlijke wissel getrokken op Synthese; ook het jaar 2020 zal een dynamisch jaar zijn gelet op het wegvallen van opdrachten bij de gemeente Venlo en de mogelijke aanbesteding door de gemeente Venray.

Het werken vanuit visie en koers en de ontwikkeling van de organisatie zijn niettemin leidend gebleven in ons doen en laten. Dat sterkt het vertrouwen in een reële toekomst voor Synthese. Wij wensen alle medewerkers veel succes en veel werkplezier!

Gert-Jan Kusters

Voorzitter Raad van Toezicht.

Vastgesteld door de Raad van Toezicht op 27 januari 2019

Verslag van het bestuur

Inleiding

Synthese is een maatschappelijke onderneming voor zorg en welzijn geworteld in Noord- en Midden-Limburg. Onze missie is dat we het alledaagse leven ruimte geven. Overal en voor iedereen. Het alledaagse leven biedt mensen alle mogelijkheden om tot hun recht te komen en zich te ontwikkelen. Dat gebeurt in wisselwerking met hun omgeving. Gemeenschappen zijn onderdeel van de omgeving en worden sterker als iedereen mee kan doen. Dit gaat niet altijd vanzelf.

Wij ondersteunen inwoners en initiatieven. Denk dan bijvoorbeeld aan projecten die bijdragen aan een prettige, duurzame leefomgeving in de buurt, het dorp of de wijk. Of gerichte hulp aan inwoners met vragen over de zorg, relaties, opvoeden en gezin, emoties, werk of geld. Synthese is thuis in je omgeving. Dat is het profiel van onze dienstverlening. We weten inwoners met ambitie en kracht te vinden. We ondersteunen gemeenschappen in wijken en dorpen om te groeien in organisatiekracht en samenhang. We ondersteunen inwoners en gezinnen om met hun hulpvragen onderdeel te worden van krachtige gemeenschappen.

Het jaar 2018 moesten we negatief afsluiten. We hebben in 2019 als organisatie grote inzet moeten plegen om in control te komen. Het gaat om het implementeren van ICT-applicaties, het verbeteren van de bedrijfsvoering en het aantrekken van een nieuwe controller. Dit proces is inmiddels succesvol geborgd in de organisatie. In 2019 hebben we ook de formatie op orde moeten brengen, gegeven de omvang van onze opdrachtenportefeuille. Ander aandachtspunt is de aanbesteding van de sociale basis in en door de gemeente Venlo. Deze punten hebben veel gevraagd van onze organisatie en de medewerkers in het bijzonder.

Het is Synthese in het boekjaar 2019 opnieuw gelukt om inhoud te geven aan de veranderende behoefte qua dienstverlening. De doelstellingen voor 2019 zijn gerealiseerd. De verwachting is dat de druk op de opbrengsten in de komende jaren hoog zal blijven. Een grote opdracht in de gemeente Venlo is voor 2020 gegund aan een andere marktpartij. We hebben afscheid genomen van zo'n 15 medewerkers, middels (gestimuleerd) verloop. De gemeenten Bergen en Heumen zijn nieuwe opdrachtgevers geworden. Het ontwikkelen van innovatieve concepten met partners blijft een van de speerpunten van het beleid.

De productiviteit is ruim 76% en het ziekteverzuim (exclusief zwangerschapsverlof) is 4,1%. In de gesprekscyclus krijgt de balans tussen werk en (mantel) zorg aandacht.

In 2019 is geïnvesteerd in:

- Het opstellen van de strategische koers voor 2020-2022;
- Het met partners uitvoeren van projecten en aanbestedingen;
- Het versterken van het MT en control;
- Registratie en ICT-applicaties;
- Het toerusten van medewerkers om deskundig te zijn in samenwerking met opdrachtgevers en netwerkpartners;
- Kwaliteitsmanagement met als resultaat prolongeren ISO-certificering nieuwe norm.

Vergelijking boekjaar 2018

Hoofdpunten in de vergelijking:

- de baten zijn gestegen met € 193K overeenkomend met 3,8%;
- de kosten namen toe met € 263K overeenkomend met 4,8%;
- het boekjaar wordt afgesloten met een negatief bedrijfsresultaat van € 715K en een negatief netto resultaat van € 704K.

Dat de stijging van de kosten meer toenam dan de omzet is vooral veroorzaakt doordat inflatie en een nieuwe CAO niet overal zijn gecompenseerd door budgetstijgingen. We gaan waar nodig met onze opdrachtgevers in gesprek over tariefaanpassing in verband met inflatie.

Het verlies van € 704K ziet voor een belangrijk deel toe op:

- kosten (€ 390K) welke gereserveerd zijn in de bestemmingsreserves per 31 december 2018. Deze kosten hebben voor een belangrijk deel een directe relatie met de investeringen in de organisatieontwikkeling in 2019, in het bijzonder ICT en managementontwikkeling.
- kosten (€ 60K) welke gereserveerd zijn in de bestemmingsreserves per 31 december 2018. Deze kosten hebben een relatie met de frictiekosten als gevolg van het wegvallen van de subsidieopdracht gemeente Venlo
- ten laste van de exploitatie 2019 een voorziening gevormd voor langdurig ziekteverzuim (€ 60K)
- extra personeelskosten (€124K), formatie en nagekomen reiskosten uit boekjaar 2018
- Inhuur derden (€ 70K), met name door inzet externe controller

De algemene reserve bedraagt ultimo 2019 € 457K hetgeen overeenkomt met 8,8% van de baten (2018: 4,0%). Ondanks het negatieve resultaat 2019 is de algemene reserve ten opzichte van jaareinde 2018 toegenomen door een forse vrijval van de bestemmingsreserve risico. Naast de algemene reserves kent Synthese ook zogenaamde bestemmingsreserves. Deze reserves zijn reeds geormerkt voor een bepaalde bestemming en kunnen niet voor andere zaken worden gebruikt.

Vergelijking begroting 2019

Hoofdpunten in de vergelijking:

- de baten zijn met € 2K nagenoeg gelijk aan de begroting;
- de kosten zijn € 299K hoger uitgevallen, overeenkomend met 5,5%;
- het bedrijfsresultaat / baten (rendement) komt uit op -13,7% versus -5,9% volgens de begroting.

Begroting 2020

De begroting 2020 laat een omzetwaarde zien die € 1,0M lager is dan in 2019. Voor 2020 wordt verwacht dat de opbrengsten uit zullen komen op een bedrag van € 4,2M met een netto resultaat van € 224K negatief. Dit negatieve resultaat wordt voor € 297K veroorzaakt door extra frictiekosten (afbouwen van inzet direct personeel en overhead) als gevolg van het wegvallen van een belangrijk deel van de omzet in 2020. Genormaliseerd met deze frictiekosten wordt een positief exploitatieresultaat verwacht van € 73K.

Risicoparagraaf

Stelregel bij de activiteiten van Synthese is dat de activiteiten in financieel opzicht geen negatief resultaat tot gevolg mogen hebben en waar mogelijk een positieve bijdrage leveren aan het rendement van Synthese. Rendement dat nodig is om noodzakelijke investeringen te kunnen doen in zaken als innovatie, personeelsbeleid en kwaliteitszorg. Maar ook om een weerstandsvermogen of risicoreserve op te bouwen.

Belangrijkste risico's bestaan uit het verlies van opdrachten, schadeclaims, leegloop. Daarnaast ontkomt Synthese ook niet aan ontwikkelingen op het gebied van arbeidsrecht, waarbij de werkgever vaker en langduriger verantwoordelijk is voor kosten van ziekte, arbeidsongeschiktheid of werkloosheid. Anderzijds worden opdrachten voor korte perioden afgesloten door opdrachtgevers, hetgeen een negatieve invloed heeft op de stabiliteit van de orderportefeuille op langere termijn. Hoewel de omvang van deze risico's moeilijk in te schatten

zijn, heeft Synthese vanaf 2017 twee reserves gevormd, te weten organisatie ontwikkeling en (omzet)risico's.

Stichting Synthese heeft voor aanspraken van derden een verzekering afgesloten. Het maximum verzekerd bedrag is per gebeurtenis € 2,5M en per verzekeringsjaar € 5,0M. Als buffer voor bovengenoemde niet-calculeerbare risico's kan worden beschouwd het vrij besteedbaar deel van het eigen vermogen.

Synthese heeft geen beleid geformuleerd omtrent het bezitten van effecten. Wel is besloten om de Rabobank ledencertificaten die in het verleden zijn aangeschaft aan te houden gezien het lage risico en het relatief hoge rendement dat met dit product samenhangt.

1. Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling

Het doel van deze reserve is om de organisatie voor te bereiden op marktontwikkelingen. Hierbij kan gedacht worden aan deskundigheidsbevordering, coaching en ontwikkelassessments, maar ook aan een aspect als aanpassingen van de ICT-omgeving en applicaties. Van Synthese wordt steeds meer gevraagd flexibel te kunnen werken, hetgeen vanzelfsprekend impact heeft op de ICT-middelen van de medewerkers. Voor het ondersteunende proces geldt dat er een aantal migraties op het gebied van administratie en registratie worden doorgevoerd, wat initiële kosten met zich meebrengt.

De bestemmingsreserve is bepaald met een horizon van 3 jaar tot ultimo 2022.

2. Bestemmingsreserve legaten

In 2017 heeft Synthese een legaat ontvangen van een voormalig vrijwilliger van Synthese. Het ontvangen bedrag wordt door Synthese besteed aan een opleidingsfonds voor vrijwilligers.

3. Bestemmingsreserve risico

Synthese is werkzaam in een sterk dynamisch krachtenveld, waarbij opdrachtgevers zoekende zijn in de mate waarin ze de eigen regie willen pakken versus vertrouwen willen en kunnen hebben in welzijn als voorliggend veld op zorg. Een lastig vraagstuk met kansen, maar ook omzetrisico's voor Synthese. Ondanks dat Synthese hierover constructief in overleg is met onze opdrachtgevers, is onze ervaring dat sinds de decentralisatie er ook beslissingen plaatsvinden op basis van voor ons niet beïnvloedbare factoren (bijvoorbeeld aanbesteden / inbesteden). De laatste jaren is een verscheidenheid aan contractvormen ontstaan. In plaats van budgetsubsidies aan onze organisatie voor meerdere jaren, werken wij steeds meer samen met anderen. Contractvormen die hierbij ontstaan zijn vaak in de vorm van een aanbesteding en soms in de vorm van een detachering. Deze transformatie heeft er bij Synthese toe geleid dat er risico's ontstaan als gevolg van mogelijk verlies van opdrachten. Het portfolio van opdrachten voor Synthese is in 2019-2020 verstevigd, het risico eind jaar 2019 is naar beneden bijgesteld en hiermee deze bestemmingsreserve.

W.H. Gort, directeur-bestuurder

Jaarrekening

- Balans
- Staat van baten en lasten
- Kasstroomoverzicht
- Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Balans per 31 december 2019 (na resultaatbestemming)

		31-12-2019	31-12-2018
	€	€	
Actief			
Materiële vaste activa			
Terreinen	171.850	171.850	
Gebouwen	469.634	504.959	
Verbouwingkosten	49.057	51.101	
Inventaris	118.835	152.341	
		809.376	880.251
Financiële vaste activa			
Effecten		168.400	168.400
Vlottende activa			
Handelsdebiteuren	160.152	168.625	
Overige vorderingen en overlopende activa	146.230	192.970	
		306.383	361.595
Liquide middelen		1.496.534	1.839.167
Totaal debet		2.780.693	3.249.413
Passief			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	457.258	201.311	
Bestemmingsreserves	985.531	1.945.459	
		1.442.789	2.146.770
Voorzieningen			
Voorziening groot onderhoud	565.458	529.228	
Voorziening langdurig ziek	59.177	-	
		624.635	529.228
Kortlopende schulden			
Leveranciers en handelskredieten	112.050	119.561	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	301.802	210.042	
Overige schulden overlopende passiva	299.418	243.812	
		713.269	573.415
Totaal credit		2.780.693	3.249.413

Kasstroomoverzicht

		2019		2018
	€		€	
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat boekjaar	-703.981		-587.300	
Afschrijvingen	109.814		108.669	
Mutatie vorderingen	55.212		385.895	
Mutatie voorzieningen	95.407		45.411	
Mutatie kortlopende schulden	139.854		-67.627	
		-303.693		-114.952
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiele vaste activa	-38.939		-45.722	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-38.939		-45.720
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossing schulden aan kredietinstellingen	-		-	
		-		-
Mutatie liquide middelen		-342.632		-160.674
Stand liquide middelen begin boekjaar		1.839.167		1.999.841
Mutatie liquide middelen		-342.632		-160.674
Stand liquide middelen eind boekjaar		1.496.535		1.839.167

Algemene toelichting

Stichting Synthese, Regionaal Instituut voor Zorg en Welzijn is een stichting die gevestigd is in Venray en is geregistreerd in de Kamer van Koophandel onder nummer 41063337.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving kleine rechtspersonen C1, kleine organisaties zonder winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Resultaten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen. Door fondswerving verkregen investeringssubsidies worden eveneens op de verkrijgingsprijs in mindering gebracht.

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De afschrijvingspercentages zijn per categorie als volgt bepaald:

- Terreinen: 0 jaar
- Gebouwen: 20 - 30 jaar
- Verbouwingskosten: 10 jaar
- Inventaris: 5 jaar
- Computer en inventaris: 4 jaar

Groot onderhoud wordt verwerkt in de daarvoor gevormde voorziening. Jaarlijks wordt aan deze voorziening een bedrag gedoteerd ten laste van de staat van baten en lasten.

Effecten

De Ledencertificaten Rabobank zijn gewaardeerd tegen aanschafprijs of lagere beurswaarde.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. De bestemmingsreserves zijn gebaseerd op het bestemmingsreserveplan en de door het bestuur vastgestelde risicoparagraaf.

Pensioenen

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het ouderdomspensioen is een toegezegde pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het Pensioenfonds zich bevindt. De aan het Pensioenfonds Zorg en Welzijn te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan het Pensioenfonds Zorg en Welzijn te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen. Stichting Synthese heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud is gewaardeerd tegen nominale waarde en is gebaseerd op het onderhoudsplan voor de komende 10 jaar voor de panden die in bezit zijn van Stichting Synthese. Hierbij wordt rekening gehouden met een jaarlijkse kostenindex van 2%.

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

Materiële vaste activa				
	Terreinen	Gebouwen	Verbouwing	Inventaris
	€	€	€	€
Aanschafwaarde primo	171.850	1.222.377	117.144	955.439
Bij: Investerings	-	-	7.986	30.954
Af: Desinvesteringen	-	-	-	-
Aanschafwaarde ultimo	171.850	1.222.377	125.130	986.393
Cumulatieve afschr. primo	-	717.419	66.042	803.099
Bij: Afschrijvingen boekjaar	-	35.324	10.031	64.459
Af: Afschrijving desinvest.	-	-	-	-
Cumulatieve afschrijvingen ultimo	-	752.743	76.073	867.558
Boekwaarde per 31 december	171.850	469.634	49.057	118.835
Per 31 december 2019 bedraagt de WOZ-waarde van de panden in Venray en Horst in totaal € 1.154.000.				
Financiële vaste activa				
Effecten				
	31-12-2019	31-12-2018		
	€	€		
Waardering per 1 januari	168.400	168.400		
Af: Afschrijving in verband met lagere beurswaarde	-	-		
Waardering ultimo boekjaar	168.400	168.400		
De effecten hadden per 31-12-2019 een waarde van € 215.148 (2018: € 182.731).				
Vlottende activa				
Handelsvorderingen				
	31-12-2019	31-12-2018		
	€	€		
Vorderingen op handelsdebiteuren	160.152	168.625		
Af: Voorziening voor oninbaarheid	0	0		
	160.152	168.625		
Overige vorderingen en overlopende activa				
Waarborgsommen	2.067	2.067		
Nog te ontvangen bedragen	75.611	172.384		
Vooruitbetaalde bedragen	68.553	18.519		
Overige overlopende activa	0	0		
	146.230	192.970		
Liquide middelen				
	31-12-2019	31-12-2018		
	€	€		
Rabobank	39.073	202.659		
SNS Bank	546.941	726.528		
ASN Bank	909.960	909.466		
Kas	559,58	514		
	1.496.534	1.839.167		
De liquide middelen staan Stichting Synthese vrij ter beschikking.				

Vermogen			
Algemene reserve			
	31-12-2019	31-12-2018	
	€	€	
Vermogenspositie begin boekjaar	201.311	740.945	
Mutatie bestemmingsreserve	959.928	0	
Resultaatbestemming boekjaar	-703.981	-539.634	
Vermogenspositie einde boekjaar	457.258	201.311	
Bestemmingsreserve			
	31-12-2019	31-12-2018	
	€	€	
Organisatieontwikkeling	276.590	608.000	
Legaten	36.190	37.459	
Risico	672.751	1.300.000	
	985.531	1.945.459	
Bestemmingsreserve	Organisatie-ontwikkeling	Legaten	Risico
	€	€	€
Reserve begin boekjaar	608.000	37.459	1.300.000
Af: verbruikt in exploitatie	-390.041	-1.269	-59.734
Af: vrijval reserve	-157.959	-	-1.110.598
Bij: toevoeging	216.590	-	543.082
Reserve einde boekjaar	276.590	36.190	672.751

Voorzieningen		
	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Voorziening groot onderhoud		
Voorziening begin boekjaar	529.228	483.817
Af: uitgaven groot onderhoud	0	4.589
Bij: dotatie	36.230	50.000
Voorziening einde boekjaar	<u>565.458</u>	<u>529.228</u>
<p>In december 2019 heeft een herinspectie pand Venray plaatsgevonden, de voorziening per 31 december 2019 sluit aan bij de MJOP.</p>		
	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Voorziening langdurig ziek		
Voorziening begin boekjaar	0	0
Af: onttrekking	0	0
Bij: dotatie	59.177	0
Voorziening einde boekjaar	<u>59.177</u>	<u>0</u>
Kortlopende schulden		
Belastingen en sociale premies		
Loonheffing en sociale premies	285.693	204.024
Omzetbelasting	16.109	6.018
	<u>301.802</u>	<u>210.042</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Reservering vakantiedagen	76.395	64.763
Reserve loopbaanbudget	75.564	75.279
Vooruit ontvangen subsidies en bijdragen	-2.800	36.820
Ontvangen borgsom	500	500
Nog te betalen netto salaris	19.067	1.637
Overige schulden en overlopende passiva	130.692	64.813
	<u>299.418</u>	<u>243.812</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huur/ leaseverplichtingen

Voor een viertal locaties zijn huurcontracten afgesloten met looptijden van maximaal een jaar en een totale jaarlijkse huurverplichting van € 44.880.

Er is tevens een overeenkomst voor de duur van 60 maanden ingaande 01-08-2016 voor de huur van een 5-tal kopieerapparaten met een jaarlijkse huurverplichting van € 18.759.

Voor ICT infrastructuur is een overeenkomst met looptijd tot uiterlijk 1 januari 2023 voor een bedrag van € 46.240 op jaarbasis. Tenslotte is met een softwareleverancier een overeenkomst gesloten tot 1 augustus 2021 voor een bedrag van € 71.377 op jaarbasis.

Niet uit de balans blijvende risico's en verplichtingen

Er is onduidelijkheid of er sprake is van omzetbelastingverplichting of niet en de omvang van deze verplichting. Synthese is van mening dat er wordt voldaan aan de vereisten voor omzetbelastingvrijstelling. Als gevolg daarvan is er geen omzetbelastingverplichting in de jaarrekening opgenomen. Synthese heeft ervoor gekozen zich proactief op te stellen en heeft haar standpunt voorgelegd aan de belastingdienst.

Daarnaast is er onduidelijkheid of er sprake is van een vennootschapsbelastingverplichting. Synthese is van mening dat hiervan geen sprake is. Als gevolg daarvan is er geen vennootschapsbelastingverplichting opgenomen in de jaarrekening. Door de belastingdienst is nimmer kenbaar gemaakt dat Synthese aangifte vennootschapsbelasting moet doen. Om onzekerheid in de toekomst weg te nemen kiest Synthese ervoor om proactief afstemming te zoeken met de belastingdienst hierover.

Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

Jaarcontracten en overige opdrachten	2019	Begroting	2018
		2019	
	€	€	€
Gemeente Venray			
Jaarcontracten/Subsidie	975.587	1.434.556	1.022.777
Overige opdrachten	471.822	-	432.010
	1.447.409	1.434.556	1.454.787
Gemeente Venlo			
Jaarcontracten	1.238.088	1.211.227	1.231.700
	1.238.088	1.211.227	1.231.700
Gemeente Horst aan de Maas			
Jaarcontracten	381.767	381.020	350.072
Overige opdrachten	-	-	16.231
	381.767	381.020	366.303
Gemeente Gennep			
Jaarcontracten	427.124	409.208	358.851
Overige opdrachten	-	-	1.682
	427.124	409.208	360.533
Gemeente Mook en Middelaar			
Jaarcontracten	293.390	294.392	224.921
	293.390	294.392	224.921
Gemeente Beesel			
Jaarcontracten	398.766	421.976	375.790
Overige opdrachten	21.673	-	18.107
	420.439	421.976	393.897
Gemeente Leudal			
Jaarcontracten	511.650	503.700	304.179
Overige opdrachten	-	-	127.103
	511.650	503.700	431.282
Gemeente Bergen			
Overige opdrachten	-	-	2.255
Gemeente Nederweert			
Overige opdrachten	18.300	17.438	-
VKKL / Spirato			
Overige opdrachten	243.657	216.645	244.447
Overige			
Overige opdrachten	234.857	324.438	313.439
Ontvangen legaten	-	-	-
	5.216.682	5.214.600	5.023.564

	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
Personeelskosten			
Brutosalaris	3.266.195	3.034.218	2.933.628
Premies sociale verzekeringen	595.292	516.930	499.793
Pensioenpremies	286.337	275.111	265.991
Loopbaanbudget	37.730	44.740	43.257
Overige vergoedingen	-	-	-
Ontslagvergoedingen	34.252	-	90.455
Uitkering ziekengeldverzekering	-77.628	-8.000	-13.795
Twet tegemoetkoming loonheffing	-5.710	-	-
Naheffing loonbelasting voorgaande jaren	-	-	41.664
	4.136.468	3.863.000	3.860.993
Aantal personeelsleden			
	2019	Begroting 2019	2018
Gemiddeld aantal fte	69,8	66,6	66,4
	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
Overige personeelskosten			
Kosten inhuur overige medewerkers	142.086	70.000	335.440
Reiskostenvergoeding	194.672	150.000	162.440
Deskundigheidsbevordering	56.872	72.500	106.183
Uitbesteding salarisadministratie	18.573	17.000	20.296
Wervingskosten	980	5.000	26.325
Kantinekosten	8.076	10.000	11.695
Kosten Arbodienst en verzuimbeleid	3.586	3.000	3.064
Kosten ondernemingsraad	2.860	5.000	4.649
Implementatie salarisadministratie	0	0	25.894
Stagefonds	-6.175	0	-29.448
Overige personeelskosten	99.487	27.000	33.084
	521.018	359.500	699.622

	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
Huisvestingskosten			
Huur kantoren	58.259	47.000	43.632
Onderhoudskosten	16.508	25.000	45.457
Dotatie voorziening groot onderhoud	36.230	50.000	50.000
Energiekosten	26.883	25.000	20.647
Verzekeringen en belastingen	12.237	13.500	13.191
Schoonmaakkosten	36.158	34.500	34.657
Detacheringskosten beheerder	13.059	15.000	15.074
Kleine aanschaf	315	6.000	1.135
Verhuur locatie	-21.574	-17.000	-19.763
Overige huisvestingskosten	3.960	6.000	10.795
	182.034	205.000	214.825
	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
Afschrijvingen			
Gebouwen	35.324	35.300	35.324
Verbouwingskosten	10.031	10.400	10.423
Inventaris	64.459	64.000	62.922
	109.814	109.700	108.669
	2019	Begroting 2019	2018
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	3.792	2.700	2.784
Kopieer- en printerkosten	23.592	20.000	24.065
Drukwerk	5.931	2.000	4.347
Telecommunicatie	66.322	51.300	60.515
Porti	4.774	3.500	4.098
Contributies en abonnementen	17.812	24.500	28.139
Automatiseringskosten	226.840	194.000	221.344
Automatiseringskosten modernisering proces	256.412	-	67.879
Overige kantoorkosten	147	10.000	-
	605.622	308.000	413.171
	2019	Begroting 2019	2018
Verkoopkosten			
Corporate website	19.272	9.000	8.400
Kosten public relations	8.175	20.500	12.785
	27.447	29.500	21.185

	2019	Begroting 2019	2018
Algemene kosten			
Accountants- en advieskosten	18.150	19.000	21.514
Overige advieskosten	65.828	15.000	54.223
Bestuurskosten	19.878	17.000	17.058
Cliëntenraad en klachtencommissie	713	1.000	1.205
Verzekeringen	9.011	9.500	9.305
Bankkosten	2.336	-	969
Algemene kosten	17.027	34.000	29.206
Innovatieprojecten	795	-	1.537
	133.739	95.500	135.017
	2019	Begroting 2019	2018
Financiële baten en lasten			
<i>Financiële baten</i>			
Ontvangen interest en dividenden	11.349	14.000	9.627
	11.349	14.000	9.627

Voor een nadere analyse op de afwijkingen tussen de begroting en realisatie wordt verwezen naar het jaarverslag van het bestuur.

Bezoldiging bestuurders

bedragen x € 1		W.H. Gort
Functiegegevens		Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2019		01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1
Dienstbetrekking?		Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		109.077
Beloningen betaalbaar op termijn		11.455
<i>Subtotaal</i>		<i>120.532</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		194.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.
Totale bezoldiging		120.532
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t.
Toelichting op de vordering w egens onverschuldigde betaling		N.v.t.
Gegevens 2018		
bedragen x € 1		W.H. Gort
Functiegegevens		Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2017		01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1
Dienstbetrekking?		ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		107.373
Beloningen betaalbaar op termijn		11.438
<i>Subtotaal</i>		<i>118.811</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		189.000
Totale bezoldiging		118.811

Bezoldiging toezichthouders

bedragen x € 1	Dhr. G.J. Kusters	Mevr. A.M.T. Jansen-Swinkels	Mevr. Mr. J.H. Abbring
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Vice-voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging			
Totale bezoldiging	4.250	2.950	2.950
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	29.100	19.400	19.400
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2018			
bedragen x € 1	Dhr. G.J. Kusters	Mevr. A.M.T. Jansen-Swinkels	Mevr. Mr. J.H. Abbring
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Vice-voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2017	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging			
Totale bezoldiging	2.050	1.750	1.750
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	28.350	18.900	18.900
bedragen x € 1			
Functiegegevens	Dhr. G.C.J. Spee	Dhr. B. Janssen	
Aanvang en einde functievervulling in 2019	Lid 01/01 – 31/12	Lid 01/01 – 31/12	
Bezoldiging			
Totale bezoldiging	2.950	2.950	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	19.400	19.400	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	
Gegevens 2018			
bedragen x € 1	Dhr. G.C.J. Spee	Dhr. B. Janssen	
Functiegegevens	Lid	Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2018	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	
Bezoldiging			
Totale bezoldiging	1.750	1.750	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	18.900	18.900	

Vastgesteld op 16 maart 2020

W.H. Gort
Directeur-Bestuurder

Goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 16 maart 2020

G.J. Kusters (voorzitter)

J.H. Abbring (vice-voorzitter)

A.M.T. Jansen-Swinkels

G.C.J. Spee

B. Janssen

Overige gegevens

Voorstel resultaatbestemming 2019

Op grond van de statuten artikel 16 is het resultaat over 2019 door het Bestuur als volgt bestemd:

Ten gunste/laste van:	€
● Exploitatieresultaat	-703.981
● Bestemmingsreserve organisatie ontwikkeling	-331.410
● Bestemmingsreserve risico/ contracten	-627.249
● Bestemmingsreserve innovatie	-
● Bestemmingsreserve legaten	-1.269
Onttrekking bestemmingsreserves	-959.928
Exploitatieresultaat na onttrekking bestemmingsreserve	255.947

De directie stelt voor om het exploitatieresultaat na onttrekking bestemmingsreserve te onttrekken aan de algemene reserve.

Dit is als zodanig reeds in de jaarrekening verwerkt.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de bestuurder en raad van toezicht van Stichting Synthese

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Synthese te Venray gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Synthese per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de vrijwillig gekozen grondslagen van Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldend Burgerlijk Wetboek (afdeling 2-6), alsmede de in Nederland geldende Richtlijnen voor jaarverslaggeving (kleine rechtspersonen), C1 Kleine organisaties zonder winststreven en in overeenstemming met de bepalingen van en namens de wet normering bezoldiging toefunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2019 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Synthese zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2019 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het verslag van de raad van toezicht;
- het verslag van het bestuur;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vrijwillig gekozen grondslagen van Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (afdeling 2-6), alsmede de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (kleine rechtspersonen), C1 Kleine organisaties zonder winststreven en in overeenstemming met de bepalingen bij en krachtens de wet normering topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen en het Controleprotocol WNT. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 16 maart 2020

Crowe Foederer

Mr. drs. H.W. Jansen RA RV

w.g.